

7 اسٹیٹ بینک کے ذیلی ادارے

7.1 اسٹیٹ بینک آف پاکستان بینکنگ سروسز کارپوریشن (ایس بی پی بی ایس سی):

اسٹیٹ بینک آف پاکستان بینکنگ سروسز کارپوریشن اسٹیٹ بینک کا کھلی طور پر ملکیتی ذیلی ادارہ اور اس کا عملی بازو ہے۔ کارپوریشن کو بنیادی طور پر وفاقی / صوبائی حکومتوں اور بینکوں کو بینکاری خدمات کی فراہمی، کرنسی کا انتظام، اسٹیٹ بینک کی جانب سے وضع کی گئی ترقیاتی مالیات اسکیموں کے ذریعے رسائی بڑھانے میں معاونت کے علاوہ پاکستان بھر میں اپنے 16 فیلڈ دفاتر کے ذریعے زر مبادلہ کے آپریشنز بجالانے اور زر مبادلہ سے متعلق تصفیے کی ذمہ داری تفویض کی گئی ہے۔ ان کے علاوہ ایس بی پی بی ایس سی خریداری، انجینئرنگ، طبی خدمات اور بینک کی داخلی سیکورٹی کے شعبوں کی ہموار ادائیگی میں بھی ایک اہم کردار ادا کرتا ہے۔ مالی سال 19ء کے دوران ایس بی پی بی ایس سی نے اپنے آپریشنل شعبوں میں بہتری جاری رکھنے کے لیے بعض اقدامات کیے۔ اے ڈی سیز کے ذریعے ٹیکسوں اور ڈیویڈنڈوں کی آن لائن وصولی، کرنسی کے انتظام کی حکمت عملی اور مالی شمولیت، زراعت، ایس ایم ای مالیات، وغیرہ کے شعبوں میں اسٹیٹ بینک کی پالیسیوں کا مسلسل نفاذ اور بیرونی تجارت سے متعلق رپورٹنگ کی دستاویزات کی خود کار تصدیق ان اقدامات میں شامل ہیں۔

7.1.1 حکومت کا بینکار

مالی سال 19ء کے دوران، ایس بی پی بی ایس سی نے 16 فیصد اضافے کے ساتھ حکومتی لین دین (ادائیگیوں / وصولیوں) کے تقریباً 9.4 ملین سوڈے کیے جبکہ مالی سال 18ء کے دوران 8.1 ملین سوڈے ہوئے تھے۔ مزید برآں، اس کے فیلڈ دفاتر اور نیشنل بینک کی برانچوں کے نیٹ ورک نے فیڈرل بورڈ آف ریونیو کے لیے تقریباً 3868 ارب روپے اکٹھا کیے۔

آپریشنل سرگرمیوں کے علاوہ ایس بی پی بی ایس سی نے ٹیکس گزاران کو اے ڈی سیز کے ذریعے ٹیکس ادائیگی کے حوالے سے متعارف کروائے گئے نئے طریقہ کار سے مانوس کروانے کے لیے خصوصی کوششیں کیں۔ تمام مقامات پر نقد ادائیگیوں میں کمی کے لیے ایسی ہی خصوصی کوششیں کی گئیں۔

اسی طرح، اے جی پی آر اور اے جی ایس ادائیگیوں کی پروسیجرنگ میں آن لائن کنٹیکٹ ٹی وضع کر کے خود کاری پر عمل کیا جا رہا ہے۔ تمام امور میں نقد ادائیگیوں میں کمی کے لیے بھی ایسی ہی مرکز کوششیں کی گئیں۔ مزید برآں، پنشن کی مینوئل ادائیگیوں سے ڈائریکٹ کریڈٹ سسٹم میں تبدیلی کے لیے بھی کوششیں کی گئیں۔ انکم ٹیکس کی قابل واپسی رقوم کے دستی بلوں (مینوئل بلز) سے چیک کی جانب منتقلی کے لیے بھی ایس بی پی بی ایس سی کا اکاؤنٹس ڈپارٹمنٹ ایف بی آر کے ساتھ تعاون کر رہا ہے تاکہ ان ادائیگیوں کی سیکورٹی بہتر ہو سکے۔

7.1.2 نظام ادائیگی میں معاونت

ملک میں مستعد اور محفوظ نظام ادائیگی کی اہمیت کو مد نظر رکھتے ہوئے ایس بی پی بی ایس سی مختلف فریقوں اور بین الشعبہ آئی ٹی ارتباط (کنٹیکٹ ٹی) کے مابین مشاورتی طریقے کے ذریعے کاروبار کی خود کاری پر توجہ مرکوز کر رہا ہے۔ ایس بی پی بی ایس سی کے ساتھ ساتھ ہمارے بنیادی فریق یعنی حکومت، بینک، اور عوام کے مفاد میں اب اس نے دستی طریقہ کار (مینوئل پراسس) چھوڑ کر آئی ٹی اور کاروباری امور کی تشکیل نو (بزنس پراسس ری انجینئرنگ - بی پی آر) کو اپنانے کا منصوبہ بنایا ہے۔

7.1.3 انتظام کرنسی

زیر جائزہ مدت کے دوران، ایس بی پی بی ایس سی نے اسٹیٹ بینک کے شعبہ مالیات کے اشتراک سے علاقائی سطح پر کرنسی منیجمنٹ ہب کے قیام کے ذریعے کمرشل بینکوں میں انتظام کرنسی کی نگرانی کے لیے جامع پالیسی ہدایات / فریم ورک کو فعال کیا ہے۔ ان ہب نے مالی سال 19ء کے دوران ملک بھر میں 226 نقد رقم کی پراسیسنگ کے مراکز (سی پی سی)، 196 نقد رقم کی فیڈنگ کی برانچوں (سی بی ایف)، 116 منسلک برانچوں، اور 406 خود مختار برانچوں کی جانچ پڑتال کی ہے تاکہ بینکوں سے اچھے معیار کے / مشین سے تصدیق شدہ کرنسی نوٹ جاری کیے جاسکیں۔

کرنسی کی خود کاری کی حکمت عملی (کرنسی آٹومیشن اسٹریٹجی) کے مرحلہ دوم کے آغاز پر جنوری 2019ء میں چار عدد بینک نوٹ تلف کرنے کے نظام (بینک نوٹ ڈسٹرکشن سسٹم - بی ڈی ایس) کی خریداری کے معاہدے کیے گئے اور توقع ہے کہ جون 2020ء تک یہ تمام نظام مکمل طور پر فعال ہو جائیں گے۔ فروری 2019ء میں خود کاری کی حکمت عملی کے مرحلہ سوم کا رسمی آغاز کر دیا گیا تھا، جس کے تحت دسمبر 2021ء تک نو عدد بینک نوٹوں کی تیز رفتار پراسیسنگ اور تصدیق کے نظام (بی پی اے ایس) اور تین بی ڈی ایس خریدے / نصب کیے جائیں گے۔

عمومی طور پر پاکستان بھر میں اور بالخصوص عید الفطر اور عید الاضحیٰ کے مواقع پر نئے کرنسی نوٹوں کی مانگ بہت زیادہ ہوتی ہے۔ گذشتہ برسوں کی طرح، ایس بی پی بی ایس سی نے عیدین کے مواقع پر عوام کے لیے نئے کرنسی نوٹوں کے حصول کے لیے ایس ایم ایس پر مبنی خدمت جاری رکھی۔ پریس ریلیزوں اور پرنٹ میڈیا کے ذریعے اس سہولت کا اعلان کیا گیا۔ رمضان 2019ء کے دوران کمرشل بینکوں کی 1700 سے زائد برانچوں اور ایس بی پی بی ایس سی کے 16 فیلڈ دفاتر کے ذریعے پاکستان کے 142 شہروں میں یہ سہولت پیش کی گئی۔ اس کاوش سے ایس بی پی بی ایس سی کو پاکستان بھر میں 3 ملین سے زائد شہریوں تک نئے کرنسی نوٹوں کی رسائی و دستیابی بڑھانے میں مدد ملی اور 2.6 ملین زیادہ صارفین سے اس سے استفادہ کیا جو مالی سال 18ء کے مقابلے میں 18 فیصد زائد ہے۔

صارفین کی سہولت کے لیے کمرشل بینکوں سے انعامی رقم کے دعووں کا ایک نیا طریقہ کار متعارف کروایا گیا، جس کے مطابق اب انعامی رقم کے دعوے دار کمرشل بینکوں کی مجاز برانچوں میں بھی اپنے دعوے جمع کروا سکتے ہیں۔ مزید برآں، ایس بی پی بی ایس سی نارٹھ ناظم آباد میں الیکٹرانک کیو منیجمنٹ سسٹم (ای کیو ایم ایس) کے پائلٹ پروگرام کے کامیاب عمل درآمد کے بعد ایس بی پی بی ایس سی نے تمام فیلڈ دفاتر میں ای کیو ایم ایس کی تنصیب کے عمل کا آغاز کر دیا۔ اس پیش رفت سے توقع ہے کہ تمام دفاتر میں صارفین کی خدمت اور اس کی ادائیگی کے معیارات میں نمایاں بہتری آئے گی۔

7.1.4 مالی شمولیت

ترقیاتی مالیاتی اسکیموں کی رسائی بڑھانے میں آپریشنل معاونت کی فراہمی اور پاکستان بھر میں آگاہی سیشنز کے اہتمام کے ذریعے ایس بی پی بی ایس سی اسٹیٹ بینک کی مدد کرتا ہے۔ مالی سال 19ء کے دوران 52 شرکتی مالی اداروں (پی ایف آئیز) کو مختص کیے گئے زرعی قرضوں کی تقسیم کے 1250 ارب روپے کے ہدف کی نگرانی میں ایس بی پی بی ایس سی کے شعبہ ترقیاتی مالی معاونت (ڈی ایف ایس ڈی) نے اسٹیٹ بینک کے شعبہ زرعی قرضہ و خرد مالکاری (اے سی اینڈ ایم ایف ڈی) کی معاونت کی۔ ڈی ایف ایس ڈی نے ایس بی پی بی ایس فیلڈ دفاتر میں زرعی مالکاری یونٹس (اے ایف یوز) سے تعاون کرتے ہوئے جولائی 2018ء تا مئی 2019ء کے دوران 451 سرگرمیوں کی نگرانی کی، جن میں 214 آگاہی پروگرام، استعداد کاری کے 66 سیشن، فوکس گروپس کی 76 میٹنگز، 35 جائزہ میٹنگز اور این ایف ایل پی کے تربیت کنندگان کے تربیتی سیشن اور 19 سیمینار / ورک شاپس اور زرعی مالکاری، خرد مالکاری، مکانات کاری اور انفراسٹرکچر، ایس ایم ای اور اسلامی بینکاری کے شعبوں میں دیگر سرگرمیاں شامل ہیں۔

مالی سال 19ء کے دوران ڈی ایف ایس ڈی نے مالی شمولیت بڑھانے کے لیے اسٹیٹ بینک کے کلیدی اقدام کے طور پر قومی مالی خواندگی پروگرام کے اسٹریٹجک تھئیٹر کا آغاز کیا۔ مالی سال 19ء کے دوران ایس بی پی بی ایس سی کے 16 فیلڈ دفاتر، 31 بینکوں اور متعدد شریک اداروں کے ذریعے ملک بھر میں اس پروگرام کا نفاذ کیا گیا جس کے تحت 89 پروگرام منعقد کیے گئے۔ مزید یہ کہ، ڈی ایف ایس ڈی نے بینکوں سے براہ راست ڈیٹا حاصل کرنے اور اس طرح رپورٹنگ کے عمل کی مستعدی بڑھانے کے لیے شعبہ شہاریات اور ڈیٹاویئر ہاؤس اور شعبہ اطلاعی نظام (انفارمیشن سسٹم ڈیپارٹمنٹ) کے اشتراک سے قومی مالی خواندگی پروگرام کے ڈیٹا کے حصول کا پورٹل قائم کرنے کے منصوبے کا آغاز کیا ہے۔

مزید برآں، ڈی ایف ایس ڈی نے ترقیاتی مالیات کے فروغ میں فنانشل ٹیکنالوجی (فین ٹیک) کے کردار پر بھی تحقیق کا انعقاد کیا جس میں داخلی و خارجی فریقوں کے انٹرویوز اور ان اداروں کے لیے سفارشات کی تشکیل بھی شامل ہے۔ قومی مالی خواندگی پروگرام کے جائزے اور اصلاح کے لیے شعبے نے اسٹیٹ بینک کے شعبہ تحقیق کی فراہم کردہ معلومات کی مدد سے ایک سروے وضع کر کے اس کا انعقاد کیا جو اس پروگرام کے حقیقی شرکا پر مرکوز تھا۔

مالی سال 19ء کے دوران چھوٹے اور دیہی کاروباری اداروں کی قرضہ ضمانت اسکیم کے تحت 20 پی ایف آئیز کو گارنٹی کے اجراء کی مدد میں مجموعی طور پر 7054 ملین روپے کے قرضے دیے گئے۔ مزید برآں 890 ملین روپے کی مجموعی اعانتی ادائیگی کے لیے پرائمری منسٹریو تھ بزنس لون اسکیم سے متعلق 12 بینکوں کے 66387 سوڈے کیے گئے۔ مختلف کریڈٹ گارنٹی اسکیموں اور مارک اپ کی اعانتی اسکیموں کے تحت 10.7 ارب روپے (تقریباً) کے قرضے دیے گئے۔

7.1.5 زر مبادلہ کی کارروائیاں

جدید ترین ٹیکنالوجی کے استعمال سے خود کاری / پیپر لیس ماحول تخلیق کرنے کے تنظیمی مقصد کے تناظر میں مالی سال 19ء کے دوران شعبہ زر مبادلہ آپریشنز (ایف ای او ڈی) نے متعدد ترقیاتی اقدامات کیے تاکہ اس کے موجودہ آپریشنل پراسس میں مستعدی اور بہتری آسکے۔ ایس بی پی بی ایس سی میں ایف ای او ڈی وہ پہلا شعبہ تھا جس نے نالج منیجمنٹ پروگرام کے تحت خود کار کیس منیجمنٹ سسٹم کا نفاذ کیا۔ اس دوران ای ای-1 / ای ایف-1 گو شواریوں کی تصدیق اور جانچ کا پراسس بھی خود کار بنایا گیا، نتیجتاً استعداد اور درستگی میں اضافے کے علاوہ کارروائی کا اوسط وقت 19 دن سے گھٹ کر 8 دن سے بھی کم ہو گیا ہے۔ پاکستان کسٹم کے اشتراک سے الیکٹرانک ڈیٹا انٹرجینج کے قیام کے منصوبے پر بھی کام کیا جا رہا ہے جو تجارتی لین دین کی مستحکم طور پر نگرانی میں شعبوں کے لیے مددگار ہو گا۔ مزید برآں، تمام فریقوں کے مجموعی نقطہ نظر کے حصول اور مؤثر نگرانی کے لیے ڈیٹا یونیورس کے منصوبے پر بھی سرگرمی سے کام کیا گیا جس میں ویب بیسڈ ون کسٹم (وی بوک) کے ڈیٹا کا انضمام، بین الاقوامی لین دین کی رپورٹنگ کا نظام، برآمدات کے زائد المیاد کیسوں کی اطلاع کا نظام، اور ایک پلیٹ فارم پر 24 شامل ہیں۔ اس مدت میں منصوبے کا مرحلہ اول مکمل کر لیا گیا جس میں آئی ٹی آرائس اور ٹی-24 کے ڈیٹا کا مہیاپی سے انضمام کر لیا گیا۔

ایف ای او ڈی نے ناہندہ برآمد کنندگان، جنھوں نے مقررہ میعاد کے اندر برآمدی منافع واپس نہیں کیے تھے، کے خلاف فارن ایکسچینج ایجوڈیکیشن کورس میں 11261 شکایات جمع کروائیں۔ ایف ای او ڈی میں مؤثر وکالت و استغاثہ کے ذریعے مالی سال 19ء کے دوران کل 7456 کیسوں کا فیصلہ کیا گیا۔ ایف ای او ڈی نے فارن ایکسچینج ریگولیشن اپیلیٹ بورڈ میں 29 اپیلیوں کا دفاع اور وکالت بھی کی۔

زر مبادلہ کے داخلی و خارجی لین دین کی وسیع رینج کی ایم ایل اور ٹی ایف کے تناظر میں پڑتال کی گئی۔ مالی سال 19ء کے دوران، ایف ای او ڈی نے کمرشل، نجی اور تجارت سے متعلق ترسیلات زر کے 14056 سے زائد کیس نمٹائے۔ مزید برآں، ایف ای او ڈی کے افسران اور کمرشل بینکوں کے متعلقہ عملے کی مہارتوں میں اضافے کے لیے استعداد کاری کے مختلف پروگرام منعقد کیے گئے۔

7.1.6 زرمبادلہ کے زائد المیاد کیسوں کا تصفیہ

مالی سال 19ء کے دوران ایجوڈیکیشن کورٹس نے ایف ای آر اے کی متعلقہ دفعات کے تحت ناندہندہ برآمد کنندگان اور درآمد کنندگان کے حوالے سے شعبہ زرمبادلہ آپریشنز کی جانب سے بھیجے گئے 7682 کیسوں کا فیصلہ کیا گیا جبکہ مالی سال 18ء میں 5857 کیس نمٹائے گئے تھے جن کے نتیجے میں بالترتیب 175 ملین ڈالر اور 133.7 ملین ڈالر واپس لیے گئے تھے۔

7.1.7 افرادی وسائل کا انتظام

پرانے ملازمین کے جلد ریٹائرمنٹ لینے، استعفوں، وغیرہ کی وجہ سے پیدا ہونے والے خلا کو بخوبی پُر کرنے کے لیے مارکیٹ سے مطلوبہ اہلیت و تجربے کے حامل نوجوان گریجویٹس (کل 182) کو منظور شدہ افرادی قوت کے منصوبے کے مطابق ساختہ بیرونی بھرتیوں کے ذریعے مختلف عہدوں پر ریگولر اور کانٹریکٹ زمروں میں ملازمت دی گئی۔

7.1.8 اسٹریٹجک اور کارپوریٹ امور

ایس بی پی بی ایس سی کے بورڈ آف ڈائریکٹرز اور کمیٹیوں کے سیکرٹریٹ کے طور پر کام کرنا اسٹریٹجک اور کارپوریٹ افیئرز ڈیپارٹمنٹ (ایس سی اے ڈی) کی بنیادی ذمہ داری ہے۔ دوران سال ایس سی اے ڈی نے بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کی میٹنگز کے انعقاد کے لیے پیپریس ماحول اپنایا۔ شعبے نے ایس بی پی بی ایس سی کا سالانہ کارکردگی کا جائزہ (اے پی آر) بھی تیار کیا، جسے بورڈ کی جانب سے منظور کیا گیا اور جو ایس بی پی بی ایس سی کی کلیدی کامیابیوں اور مستقبل کے تناظر پر مشتمل ہے۔ شعبے نے تمام شعبوں اور ایس بی پی بی ایس سی کے فیلڈ دفاتر کے لیے سالانہ کاروباری منصوبہ بندی کی مشق کا آغاز کیا جس میں 400 سے زائد ترقیاتی اور آپریشنل منصوبوں کو انتظامیہ نے جائزے اور پڑتال کے بعد منظور کر لیا۔ ایس سی اے ڈی نے سال کے دوران پورے ادارے میں تقریباً 15000 واقعات کے تصفیے میں ٹی 24 بینکاری اور انتظام کر نیسی سے مؤثر استفادے کے لیے ابتدائی سطح کی ہیلپ ڈیسک سپورٹ فراہم کی۔ ایس سی اے ڈی نے ایس بی پی بی ایس سی کی مختلف انتظامی کمیٹیوں، بشمول سربراہان شعبہ و چیف مینجر فورم، کو سیکریٹریل خدمات فراہم کیں۔

7.1.9 داخلی آڈٹ

ایس بی پی بی ایس سی کا شعبہ داخلی آڈٹ (آئی اے ڈی) تنظیمی آپریشنز کے افادہ قدر کے لیے خود مختار اور مبنی بر مقصد آڈٹ کو یقینی بناتا ہے۔ مالی سال 19ء کے دوران آئی اے ڈی نے جامع دائرہ عمل کے 25 سالانہ آڈٹ کا انعقاد کیا۔ ملک بھر سے 16 فیلڈ دفاتر اور کراچی ہیڈ آفس کے 9 شعبے ان میں شامل ہیں۔

مالی سال 19ء کے دوران شعبہ داخلی آڈٹ (آئی اے ڈی) کی بنیادی توجہ اپنے آپریشنز میں مسلسل بہتری لانے اور ادارے کے متحرک ماحول کے اضافہ قدر پر مرکوز رہی۔ آئی اے ڈی نے چار ترقیاتی منصوبوں کا آغاز کیا، جو یہ ہیں: (1) ایس بی پی بی ایس سی کے لیے ٹیکنالوجی آڈٹ یونیورس، (2) آئی اے ڈی میں ڈیٹا اینالیٹکس کے مضمرات پر تعارفی خاکہ، (3) نگرانی اور خطرے کی درجہ بندی کے نظام (کنٹرول اینڈ رسک ریٹنگ سسٹم) کی ای آر ایم فریم ورک کے ساتھ مطابقت، اور (4) انٹرنل آڈٹ چارٹر پر نظر ثانی۔ یہ تمام منصوبے بروقت کامیابی سے مکمل کیے جا چکے ہیں۔ ٹیکنالوجی آڈٹ یونیورس کے منصوبے نے تمام فریقوں کی رضامندی سے وسط مدتی ٹیکنالوجی آڈٹ کے لیے راستہ ہموار کیا ہے۔ ڈیٹا اینالیٹکس پر تعارفی خاکے نے ابتدائی طور پر منتخب شعبوں میں "مسلسل آڈیٹنگ" اختیار کرنے کے طریقہ کار کو اجاگر کیا۔ مزید برآں، آئی اے ڈی کے نگرانی اور خطرے کی درجہ بندی کے نظام (سی آر آریس) کی کاروبار کے انتظام خطر (ای آر ایم) فریم ورک کے ساتھ مطابقت آئی اے ڈی کا ایک اہم سنگ میل ہے۔ توقع ہے کہ اس مطابقت سے عام خطرے کی درجہ بندی کے فریم ورک میں خطرات کی نشاندہی، جائزے اور درجہ بندی میں مدد ملے گی۔ ان تمام سرگرمیوں کے نتیجے میں داخلی کنٹرول کے ماحول میں بہتری آئی۔

7.1.10 عمومی خدمات

مالی سال 19ء کے دوران شعبہ عمومی خدمات (جی ایس ڈی) کی جانب سے 1560 ملین روپے سے زائد کی 126 خریداری کی سرگرمیاں انجام دی گئیں جن میں بنیادی طور پر آئی ٹی کے آلات، کیش ہینڈلنگ مشینیں، سیکورٹی سے متعلق آلات، مشاورت و خدمات شامل ہیں۔

جی ایس ڈی نے خریداری کے عمل میں مستعدی لانے کے لیے کوشش کی ہے۔ اس حوالے سے مختلف متقاضی (indenting) شعبوں اور جی ایس ڈی کے مابین فرق کے لیے کردار و ذمہ داریوں کے معیارات واضح کیے گئے۔ منیجمنٹ انفارمیشن سسٹمز کا طریقہ کار خریداری کے ہر مرحلے کے حوالے سے مقررہ میعاد کے نشانیے متعارف کرواتا ہے۔ جی ایس ڈی اور فیلڈ دفاتر کا خریداری کا مجموعی منصوبہ پی پی آر اے اور اسٹیٹ بینک کی ویب سائٹ پر اپ لوڈ کیا گیا تھا۔ مالی سال 19ء کے دوران، طبی خدمات کے ڈویژن نے 30427 افراد کو خدمات فراہم کیں۔ مزید برآں، جی ایس ڈی نے اپنے پرنٹنگ پریس کے ذریعے قومی مالی خواندگی پروگرام پر کتابچے کی 281300 نقول نیز قومی مالی خواندگی پروگرام۔ نوجوان پریکٹس کی 70000 کی طباعت میں مدد فراہم کی۔

شعبہ انجینئرنگ کو اسٹیٹ بینک اور اس کے متعلقہ ذیلی اداروں کے جانے کار پر مسلسل معاونت، مرمت اور جدت کاری فراہم کرنے کی ذمہ داری تفویض کی گئی ہے۔ مالی سال 19ء کے دوران نمایاں کارناموں میں شامل ہیں: (الف) ایس بی پی بی ایس سی کوئٹہ میں رہائشی بلاک (برائے خاندان / غیر شادی شدہ افراد) کی تکمیل، (ب) انجینئرنگ ڈرائنگ ریکارڈ کی ڈیجیٹائزیشن، اور (ج) بلند عمارت کے منصوبوں، جن پر عنقریب کام ہونے کا امکان ہے، کے لیے انٹرنیشنل فیڈریشن آف کنسلٹنگ انجینئرز کے حامل کانٹریکٹ منیجمنٹ مینوکل کی تیاری۔

آئی بی ایس ڈی نے اسٹیٹ بینک، ایس بی پی بی ایس سی اور بناف کے سیکورٹی اقدامات کی مضبوطی کے لیے کوششیں جاری رکھیں۔ مالی سال 19ء کے دوران ہیڈ آفس کراچی اور جنوبی خطے کے سیکورٹی افسران کے لیے ایک دوروزہ ان ہاؤس لیڈرشپ ڈویلپمنٹ پروگرام کا انعقاد کیا گیا۔ مزید برآں، چاند ماری (فائزنگ پریکٹس) کے علاوہ سیکورٹی افسران کی سے طبی استعداد کی جانچ بھی باقاعدگی سے کی گئی۔ شعبے نے جانے کار پر تربیت، فائزنگ کی داخلی مشقوں، اور میعاد نفی / ڈیک پر جانے والی تربیتوں کے ذریعے استعداد کاری پر توجہ مرکوز رکھی۔ مزید برآں، ممکنہ تحفظ و سلامتی کے خطرات سے نمٹنے کی آپریشنل آمادگی کو بڑھانے کے لیے شعبہ پولیس / ریجنل / شہری دفاع اور فائز بریگیڈ کے ساتھ اشتراک بڑھانے کی منصوبہ بندی کر رہا ہے۔

7.2 قومی ادارہ برائے بینکاری و مالیات (بناف)

مالی سال 19ء میں بناف نے مرکزی بینکاری اور کمرشل بینکاری آپریشنز کے شعبے میں نئے اقدامات کرتے ہوئے اپنی تربیتی سرگرمیوں میں توسیع جاری رکھی۔ تربیتی افعال کی رسائی بڑھانے اور مالی صنعت کی ضروریات پوری کرنے کے لیے بناف نے مالی سال 19ء کے دوران صوبائی دارالحکومتوں، یعنی لاہور، پشاور اور کوئٹہ میں تین نئے کیمپس شروع کیے۔ اسٹیٹ بینک کے وژن 2020ء سے ہم آہنگ ہو کر بناف نے پاکستان بھر میں تربیتی شعبوں (خرید و کاروبار، ایس ایم ای، زراعت، اسلامی بینکاری اور مکانات کاری) میں تربیتوں میں اضافہ کیا۔ اسی طرح بناف نے قومی مالی خواندگی پروگرام کا آغاز کیا جس کا مقصد پانچ برس کے عرصے میں 1.6 ملین بچوں اور نوجوانوں کو مالی خواندگی پر تربیت فراہم کرنا ہے۔ خطے میں شریک تربیت کار کے طور پر کام کرنے کے لیے بناف نے مالی سال 19ء کے دوران اکاؤنٹنگ اینڈ آڈیٹنگ تنظیم برائے اسلامی مالی ادارے (اے اے او آئی ایف آئی) اور سیکورٹیز اینڈ ایکسچینج کمیشن آف پاکستان (ایس ای سی پی) کے ساتھ ایک مفاہمی یادداشت پر بھی دستخط کیے ہیں۔ تربیتوں کے حجم کے لحاظ سے بناف نے مالی سال 19ء کے دوران 424 پروگراموں کا انعقاد کیا جس کے نتیجے میں 32448 ایام کار کی تربیت دی گئی۔

7.2.1 تربیتی پروگرام برائے اسٹیٹ بینک

مالی سال 19ء کے دوران بنانے کیلئے 14238 ایام کار کے مساوی تربیتی پروگراموں کا انعقاد کیا۔ مالی سال 19ء کے دوران اسٹیٹ بینک افسران ٹریننگ اسکیم کے 22 ویں بیچ پر مرکوز 23 ہفتوں سے زائد کی تربیت بھی ان میں شامل ہے۔ مزید برآں، مالی سال 19ء کے دوران اسٹیٹ بینک کے افسران کے لیے بنانے 196 سے زائد دوران ملازمت تربیتی پروگراموں (6884 ایام کار) کا انعقاد کیا، تاکہ انہیں تازہ ترین پیش رفتوں سے لیس کیا جائے اور ان کی علمی اساس اور مہارتوں کو بہتر بنایا جاسکے۔ ان تربیتی پروگراموں میں ابلاغ اور باہمی مہارتوں، انتظام خطر، سائبر سیکورٹی، اے ایم ایل سی ایف ٹی، مینیجر خطرہ نگرانی، وغیرہ جیسے متنوع شعبوں کا احاطہ کیا گیا۔ بالخصوص بنانے اسٹیٹ کے سینئر افسران کے لیے تجرباتی تعلم کے ذریعے تشکیل قیادت کے حوالے سے تین 6 روزہ تربیتی پروگراموں کی پیش کش کی۔

7.2.2 ایس بی پی بی ایس سی کے لیے تربیتی پروگرام

مالی سال 19ء کے دوران بنانے 53 سے زائد تربیتی پروگراموں کا انعقاد کیا جو 4235 تربیتی ایام کار کا احاطہ کرتے ہیں۔ ایس بی پی بی ایس سی کے نئے ملازمین کے لیے 5 ہفتوں پر مشتمل افسران کے تربیتی پروگرام ان میں شامل ہیں جو ایس بی پی بی ایس سی کے تقریباً تمام آپریشنل پہلوؤں کے ساتھ ساتھ پیداواری بہتری پر تربیتوں، جیسے ٹیم ورک، انتظام کار، ابلاغ اور پریزنٹیشن مہارتوں کا احاطہ کرتے ہیں۔ اسی طرح، مہارتوں کی ترقی کے لیے بنانے کی جانب سے ایس بی پی بی ایس سی کے لیے پیش کیے گئے قلیل مدتی پروگراموں میں شامل ہیں: انتظام کرنسی، انتظام خطر، اختلافات کا حل، انتظام پروجیکٹ، سائبر سیکورٹی، بجٹ منصوبہ بندی و انتظام، پی پی آر اے قواعد کے تحت خریداری، ابلاغ اور عمومی مہارتیں وغیرہ۔ یہ پروگرام تربیتوں کے 1994 ایام کار پر مشتمل تھیں۔ بنانے ایس بی پی بی ایس سی کے سینئر افسران کے لیے 11 روز کی مدت پر محیط انتظام و قیادت میں پیش رفت کے پروگرام (ایم ایل ڈی پی) کا انتظام کیا۔ یہ پروگرام ٹیم سازی، ابلاغ، ارتباط، انتظام افراد، فیصلہ سازی اور اختلافات کے حل وغیرہ جیسے عنوانات کا احاطہ کرتا ہے۔

7.2.3 بین الاقوامی تربیتی پروگرام

مالی سال 19ء میں بنانے دو بین الاقوامی تربیتی پروگراموں اور سارک مالیات پر ایک سیمینار کا اہتمام کیا۔ بالخصوص دو بین الاقوامی تربیتی پروگراموں کا انعقاد اسٹیٹ بینک اور حکومت پاکستان کے شعبہ اقتصادی امور کی اعانت سے پاکستان تکلیکی معاونت پروگرام کے تحت کیا گیا جبکہ سارک سیمینار کا انعقاد اسٹیٹ بینک کے اشتراک سے کیا گیا تھا۔

49 ویں بین الاقوامی مرکزی بینکاری کورس میں آئیوری کوسٹ، ایتھوپیا، جارجیا، گیمبیا، جمہوریہ کرغزستان، سری لنکا، زمبابوے، افغانستان، نیپال، مالدیپ اور کمبوڈیا کے 25 درمیانی سطح کے غیر ملکی مندوبین شریک ہوئے۔ 46 ویں بین الاقوامی کمرشل بینکاری کورس میں نومالک، بشمول آئیوری کوسٹ، گیمبیا، کمبوڈیا، الجیریا، مصر، زمبابوے، مارشس، اور افغانستان کے 18 سینئر افسران اور اسٹیٹ بینک اور ملکی کمرشل بینکوں کے شرکانے شرکت کی۔ ان پروگراموں کے شرکانے پاکستان کی برآمدات پر مبنی صنعتوں کا بھی دورہ کیا اور فیصل آباد کے ایوان تجارت و صنعت کی کاروباری کمیونٹی سے ملاقات کی۔

"بین الاقوامی آڈٹ: ابھرتے ہوئے چیلنجز اور مرکزی بینکوں کے مؤثر طریق کار" پر سارک مالیات کے سیمینار میں سارک کے رکن ممالک بشمول افغانستان، بنگلہ دیش، بھوٹان، نیپال، سری لنکا، اور پاکستان، سے سینئر سطح کے 36 افسران نے شرکت کی۔ مزید برآں، پاکستان سے شعبہ مالیات، ایس ای سی پی، اے جی پی کے افسران نے اپنے اداروں کی نمائندگی کی۔

7.2.4 کمرشل بینکوں کے لیے تربیتی پروگرام

بنانے اسلامی بینکاری اور ترقیاتی مالیات کے حوالے سے کمرشل بینکوں کے لیے بھی جامع تربیتی پروگراموں کا اہتمام کیا۔

7.2.5 اسلامی بینکاری پر تربیتی پروگرام

مالی سال 19ء کے دوران بنانے اسلامی بینکاری اور سرٹیفکیٹ کورس کے چار اداروں کا انعقاد کیا جس میں بینکاری صنعت سے تقریباً 88 شرکا اور کرغزستان سے 2 غیر ملکی شرکانے شرکت کی۔ اس نے مالی سال 19ء کے دوران اسلامی بینکاری آپریشنز کی مہادیات پر 5 روزہ کورس کے 10 تربیتی پروگراموں کا انعقاد کیا۔ بینکوں، تعلیمی اداروں اور ایوان تجارت سے 297 افسران نے ان پروگراموں میں شرکت کی۔

7.2.6 خردمالکاری پر تربیتی پروگرام

اقتصادی نمو اور غربت کے خاتمے کے لیے خردمالکاری شعبے کی اہمیت کو مد نظر رکھتے ہوئے بنانے اسٹیٹ بینک کے اشتراک سے پاکستان کے سات شہروں میں 5 روزہ مڈل منیجمنٹ ڈویلپمنٹ پروگرام کے 12 ادوار کا اہتمام کیا۔ ان پروگراموں میں خردمالکاری بینکوں بشمول فیکا، یو ایم ایف بی، خوشحالی بینک، این آر ایس پی اور دیگر خردمالکاری بینکوں کے 339 افسران نے شرکت کی۔

7.2.7 مکاناتی مالکاری اور چھوٹے و درمیانے کاروباری اداروں کے حوالے سے تربیتی پروگرام

اسٹیٹ بینک کی معاونت سے مالی سال 19ء کے دوران بنانے چھوٹے و درمیانے کاروباری اداروں کی مالکاری کے بارے میں 65 تربیتی پروگراموں کا انعقاد کیا، جن میں ایس ایم ایز کے مختلف پہلوؤں کا احاطہ کرنے والے 48 باقاعدہ پروگرام، نیز 8 مختلف شہروں میں 628 شرکا پر محیط ایس ایم ای بینکاری کے حوالے سے 8 آگاہی پروگرام شامل ہیں۔

7.2.8 تربیتی پروگرام برائے زرعی مالکاری

مالی سال 19ء کے دوران بنانے زرعی مالکاری پر 26 تربیتی پروگرام منعقد کیے جن میں کمرشل بینکوں، تخصیصی بینکوں اور خردمالکاری بینکوں سے 1027 افسران (12737 ایام کار کے مساوی) نے شرکت کی۔ زرعی متعلقہ فریقوں کے لیے پشاور، ملتان اور کوئٹہ میں منعقد کیے گئے 3 آگاہی پروگرام بھی ان میں شامل ہیں جن میں 165 افراد شریک ہوئے۔

7.2.9 دیگر فریقوں کے لیے تربیتی پروگرام

مالی سال 19ء کے دوران "فارن ٹریڈ سرٹیفکیٹ پروگرام" کے دو ادوار کا اہتمام کیا جس میں 53 افسران نے شرکت کی۔ ان پروگراموں میں غیر ملکی تجارت، اسٹیٹ بینک کے ضوابط اور فارن ایکسچینج مینوئل، بین الاقوامی کنونشن، برآمدات و درآمدات کی بعض اشکال و طریقہ کار، اسٹیٹ بینک کی نو مالکاری اسکیموں وغیرہ کے اہم پہلوؤں کا احاطہ کیا گیا۔

7.3 ڈپازٹ پرومکشن کارپوریشن

7.3.1 مالی سال 19ء کے دوران اہم کردار و کامیابیاں

چھوٹے امانت کنندگان کے تحفظ اور مالی نظام کو تقویت دینے کے لیے اپنے قیام سے اب تک، ڈی پی سی نے اپنے دائرہ کار میں رہتے ہوئے مختلف اقدامات کیے۔ ڈی پی سی نے امانتوں کے تحفظ کا طریقہ کار پر عمل درآمد کا آغاز کیا جو یکم جولائی 2018ء سے نافذ العمل ہے۔ تمام جدولی بینکوں کو امانتوں کے تحفظ کے طریقہ کار کا لازمی رکن ادارہ قرار دیا گیا اور بینکوں نے مجوزہ پر بیمہ ادا کرنا شروع کر دیا۔ ڈی پی سی نے بینکوں سے حاصل ہونے والے پر بیمہ سے محفوظ سرمایہ کارپوں (حکومتی تمسکات / صکوک) میں سرمایہ کاری کا آغاز کر دیا ہے اور کسی بینک کی ناکامی کی صورت میں رقوم کا ایک ذخیرہ تیار کرے گا۔

جیسا کہ ڈی پی سی ایکٹ 2016ء کے سیکشن 7(3) کے تحت ضروری ہے، ڈی پی سی سرکلر نمبر 05 بتاریخ 05 نومبر 2018ء کے ذریعے اسلامی بینکاری اداروں کے لیے شریعت سے ہم آہنگ امانتوں کے تحفظ کا طریقہ کار فراہم کر دیا گیا ہے۔

فروری 2019ء میں ڈی پی سی کو عالمی انجمن برائے امانتی بیمہ کار (انٹرنیشنل ایسوسی ایشن آف ڈپازٹ انشوررز)، امانت کے بیمہ کاروں کا عالمی ادارہ جو رہنمائی اور عالمی تعاون کے فروغ سے امانتوں کے تحفظ کی موثریت اور تحفظ میں اضافے کا مقصد رکھتا ہے، کارکن تسلیم کر لیا گیا ہے۔

امانت کنندگان کی آگاہی کے لیے ڈی پی سی اپنی تشکیل اور امانت کے تحفظ کی ڈھائی لاکھ روپے فی امانت کنندہ فی بینک کی حد کو قومی اخبارات کے ذریعے مشتہر کر چکا ہے۔ مزید برآں، ڈی پی سی تمام رکن بینکوں پر بھی زور دیتا ہے کہ وہ اپنے امانت کنندگان کو امانت کے تحفظ کے طریقہ کار سے آگاہ کرنے کے لیے ابلاغ کی ایک حکمت عملی تشکیل دیں۔

7.4 پاکستان سیکورٹی پر ہنگامہ کار پوریشن

انتظامیہ پی ایس پی سی میں اصلاحات پر کاربند رہی تاکہ ان امور کو یقینی بنایا جاسکے کہ مارکیٹ کے بہترین طریقہ کار پر عمل کیا جاتا ہے اور کارپوریشن اسٹیٹ بینک کی جانب سے طے کیے گئے بلند معیارات برقرار رکھتی ہے۔ لہذا، اسٹیٹ بینک کے اہداف پورے کرنے کے لیے پی ایس پی سی کا نصب العین از سر نو وضع کیا گیا۔ مالی سال 19ء کے دوران انتظامیہ نے پراسس کی بہتری پر توجہ مرکوز کی جس کے لیے مشاورت کاروں کی ایک ٹیم کی خدمات حاصل کی گئیں تاکہ ورک لوڈ کا جائزہ لے کر غیر ضروری چیزوں کی نشاندہی کی جائے۔ اگلے برس پی ایس پی سی مشاورت کاروں کی رپورٹ کی روشنی میں اصلاحی اقدام کرنے اور تنظیم کی نوخاکہ بندی کا ارادہ رکھتا ہے۔ مزید برآں، بڑھتی ہوئی طلب کو پورا کرنے کے لیے پیداواری گنجائش بڑھانے کے ضمن میں کچھ نئی مشینری بھی خریدی گئی ہے۔

مالی سال 19ء کے دوران پی ایس پی سی نے 3700 ملین نوٹوں کی تیاری کے نمایاں کارنامہ انجام دیا، جو گذشتہ برس کے مقابلے میں 7.4 فیصد زائد ہے۔ پی ایس پی سی ہر سال مسلسل بلند طلب کو پورا کر رہا ہے جو اسٹیٹ بینک کو اس کی کلین نوٹ پالیسی کے نفاذ اور زیر گردش خراب نوٹوں کی تبدیلی کا اہل بناتا ہے۔ حتمی پراڈکٹ کے عالمی معیارات سے ہم آہنگ رہنے کے لیے پی ایس پی سی ابتدائی طور پر بلند مالیت کے نوٹوں کے لیے مشین پر مبنی جانچ کے نظام کی جانب منتقل ہونے کا ارادہ رکھتا ہے۔ کارپوریشن نے کوالٹی کے معیارات کو یقینی بنانے کے لیے لین (lean) پراڈکشن کے اصولوں پر عمل درآمد اور بروقت احتیاطی درستی انجام دینے کا بھی آغاز کیا ہے۔

پی ایس پی سی درج ذیل اسٹریٹجک اہداف کو اپنا کر ایس بی پی وژن 2020ء کے تحت کوششیں کر رہی ہے۔

7.4.1 بینک نوٹوں کا معیار، سیکورٹی، اور مقدار برقرار رکھنا

پاکستان جیسی نقدی پر مبنی معیشت میں جعل سازی پکڑنے کے لیے بینک نوٹوں کی سیکورٹی خصوصیات کے حوالے سے عوام اور کیش پیڈلروں کو تعلیم دینا ضروری ہے۔ چنانچہ پی ایس پی سی نے معیار کو اپنے تنظیمی نصب العین کا ناگزیر جز بنایا ہے۔ طباعتی اغلاط کو ختم کرنے کے لیے اس نے کوالٹی کنٹرول کے دائرہ عمل کو وسیع کرنے، معیار کی پڑتال میں اضافے اور تیاری کے عمل میں ہر مقام پر معائنے کے دورانیے کو بڑھانے کے لیے متعدد منصوبے اپنائے ہیں۔ مالی سال 19ء کے دوران پی ایس پی سی نے 'کٹ پاک' (CUTPAK) کا شعبہ، جو مصنوعات کی کٹنگ اور پیکیجنگ کا ذمہ دار ہے، میں معیار کی پڑتالوں کی تعداد دو گنی کر دی۔

پی ایس پی سی اسٹیٹ بینک کے ساتھ قریبی ہم آہنگی کے ساتھ کام کرتا ہے تاکہ معیشت میں کسی جعلی بینک نوٹ اور انعامی بانڈ کے گردش نہ کرنے کو یقینی بنایا جاسکے۔ یہ اسٹیٹ بینک کی جانب سے مارکیٹ میں اجراء سے پہلے اپنی تمام مصنوعات میں سیکورٹی خصوصیات کی شمولیت کو یقینی بناتا ہے۔ پی ایس پی سی کے پاس جدید آلات سے لیس ایک لیب موجود ہے جو اسٹیٹ بینک اور قانون نافذ کرنے والے اداروں کی اطلاع پر مارکیٹ میں موجود کسی مشتبہ جعلی پراڈکٹ کا فرائزک تجزیہ کرتی ہے۔ یہ لیب جدید جانچ کرنے کی اہلیت رکھتی ہے اور عالمی معیارات پر عمل کرتی ہے۔ پی ایس پی سی اپنے فرائزک تجزیے کی استعداد کو پورے ملک میں پھیلانے کا ارادہ رکھتا ہے تاکہ مصنوعات کی اصلیت کی تصدیق میں استعمال ہونے والے وقت کو کم کیا جاسکے۔

7.4.2 افرادی وسائل کی پالیسی کی اسٹیٹ بینک کے نشانی سے مطابقت

پی ایس پی سی کی پالیسیوں کو ترتیب میں لانے کے لیے موجودہ افرادی وسائل کی پالیسیوں پر نظر ثانی کی جارہی ہے اور جہاں کہیں قابل اطلاق ہو، انھیں اسٹیٹ بینک کی پالیسیوں سے ہم آہنگ بنایا جا رہا ہے۔ پہلے مرحلے میں، بھرتی، ترقی، خامیوں کی نشاندہی، کارپوریٹ سوشل ذمہ داری اور ضابطہ اخلاق سے متعلق پالیسیوں پر نظر ثانی کی جارہی ہے۔

آئی ایس او معیارات پر پورا اترنے اور حفاظتی خطرات ختم کے لیے پی ایس پی سی حفاظتی مہمات چلا رہا ہے، اور آگاہی سیشنوں اور تمام ملازمین کے لیے ابتدائی طبی امداد کی تربیٹوں کا انعقاد کر رہا ہے۔ پائیدار ماحول کے قیام میں ہر شعبے کے اہم کردار ادا کو یقینی بنانے کے لیے پی ایس پی سی نے متعدد اقدامات کیے ہیں۔

7.4.3 خود کاری کی معاونت کے لیے کاروباری امور کی تشکیل نو

استعداد میں اضافے، روشنائی کے ضیاع کے خاتمے، انسانی غلطیوں کے خطرے میں کمی اور پراسس کو ہموار بنانے کے لیے خود کاری کی سہولت بہم پہنچانے کے لیے نئی مشینیں نصب کی گئیں۔ Intaglio مشین اور ایک فنشنگ اور پیکیجنگ مشین حال ہی میں نصب کی گئیں مشینوں میں شامل ہیں۔ مزید برآں، انتظامیہ نے پیداواری استعداد میں اضافے کے لیے پرانی مشینوں سے دوبارہ کام لینے کی مہم چلائی۔

7.4.4 جدید انفارمیشن سسٹم کا نفاذ

آئی ٹی کے اہداف کو تیز رفتاری پر ترتیب دینے اور جدید انفارمیشن سسٹم کے نفاذ کے لیے پی ایس پی سی نے کاروباری امور کی خود کاری، ہمواری، اور معاونت کے لیے مختلف ای آر پی ماڈلز تیار کیے، جیسے، نقد کی خریداری کا سسٹم، بولی کی خریداری کی دستاویزیت، دستاویزات کے انتظام کا نظام۔ کاروباری امور میں آسانی اور تنظیم کے لیے پی ایس پی سی نے متعدد ڈیش بورڈ وضع کیے ہیں۔

پی ایس پی سی کی ویب سائٹ کا بھی آغاز ہو چکا ہے جس میں شفافیت برقرار رکھنے اور پبلک ریکارڈ کے لیے ضروری اعداد و شمار پیش کی جاتے ہیں۔ ویب سائٹ 20 لاکھ روپے سے کم کی خریداریوں کے لیے اخبارات میں مہنگے اشتہاروں سے احتراز برت کے خریداری کی لاگت کو کم کرنے میں بھی مددگار ثابت ہوگی۔

7.4.5 کارپوریٹ نظم و نسق اور داخلی انضباطی فریم ورک میں بہتری

پی ایس پی سی بورڈ کے تجربہ کار اراکین کے تحت کام کرتا ہے۔ اسٹیٹ بینک کی تحویل میں آنے کے بعد سے خریداری کمیٹی، رسک اینڈ انویسٹمنٹ کمیٹی، آڈٹ کمیٹی، افرادی وسائل کی کمیٹی اور نامزدگی کمیٹی بنائی گئیں تاکہ اس اہم عبوری مرحلے میں پی ایس پی سی کی انتظامیہ کی رہنمائی کی جاسکے۔

خطرے کا مسلسل انتظام خلل کے خطرے کو کم کرتا ہے اور خلل انگیزی پائے جانے کے امکانی اثرات کا جائزہ لیتا ہے۔ اس صلاحیت کے ذریعہ، تنظیم ایک موثر پروگرام بناتی ہے جو اہم متعلقہ فریقوں کے مفادات کے تحفظ کے لیے منصوبہ بند عمل، بازیابی اور بحالی کا طریقہ کار مہیا کرتا ہے۔ پی ایس پی نے کاروباری خطرے کے انتظام کا نظام تیار کیا ہے اور کاروبار کی غیر یقینی صورت حال کو سنبھالنے کے لیے ایک کاروباری خطرے کے انتظام (ERM) کی کمیٹی تشکیل دی ہے۔ مزید یہ کہ کسی بھی غیر متوقع واقعے یا سانحے کی صورت میں کاروباری تسلسل کو یقینی بنانے کے لیے، بی سی پی مینوئل تیار کیا گیا ہے اور بی سی پی کمیٹی کے ساتھ شیئر کیا گیا ہے۔ کارپوریٹ نگرانی کو بہتر بنانے کے لیے، پی ایس پی سی کا آڈٹ چارٹر بھی وضع کیا گیا ہے۔ اسی طرح، کارپوریٹ لاء پر عمل درآمد کو بہتر بنانے کے لیے ایسوسی ایشن کے آرٹیکل میں بھی ترامیم کی گئیں۔