9 نیشنل انسٹی ٹیوٹ آف بینکنگ اینڈ فنانس (نباف)

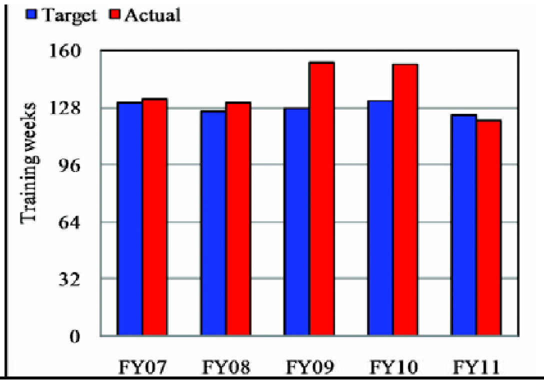
9.1 عمومی جائزہ

نباف بینک دولت پاکستان کا ذیلی ادارہ ہے جو اسٹیٹ بینک اور ایس بی پی بی ایس سی (بینک) کے موجودہ اور نو وارد عملے کے لیے مؤثر تربیتی پروگرام پیش کرتا ہے۔ یہ ادارہ سرکاری شعبے کی استعدادکاری میں مدد دینے کے ساتھ ساتھ مالی شعبے کے لیے تربیتی پروگراموں کا بھی اہتمام کرتا ہے۔ علاقائی ملکوں کے مرکزی بینکوں اور کمرشل بینکوں کے افسران کی بھی تربیت اس کی سرگرمیوں میں شامل ہے اور وہ یہ کام حکومت پاکستان اور اسٹیٹ بینک کے ٹیکنیکل اسسٹنس پروگرام کے تحت انجام دیتا ہے۔

9.2 مالی سال 11ء کا بزنس پلان

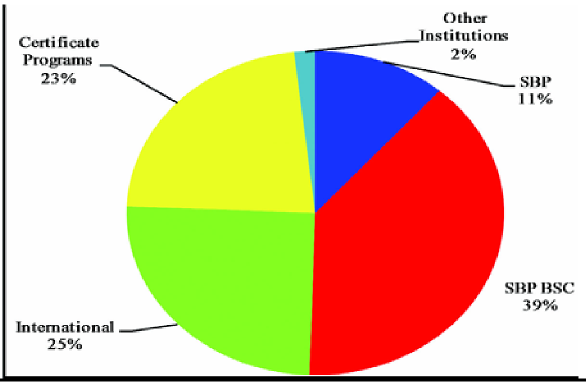
م س 11ء کے دوران اسٹیٹ بینک، ایس بی پی بی ایس سی اور خطے کے اداروں کی ضروریات پوری کرتے ہوئے مجموعی طور پر 123.8 ہفتے کی تربیت دی گئی۔ تربیتی ہفتوں کی تعداد کے لحاظ سے نباف نے سالانہ ہدف تقریباً پورا کرلیا۔ رہ جانے والی کمی کا ممکنہ سبب ری اسٹرکچرنگ، اور عملے کے تبادلے کے علاوہ اسٹیٹ بینک اور بی ایس سی کے تربیت و پرداخت کے شعبوں کا یہ فیصلہ بھی ہے کہ نصاب اور کورس پر نظر ثانی تک بعض تربیتی پروگرام روک دیے جائیں۔ سالانہ ہدف اور دی گئی تربیت کا موازنہ **شکل 9.1** میں دکھایا گیا ہے۔

شکل 9.1: تربیت کی فراہمی



مجموعی تربیت کا 50 فیصد اسٹیٹ بینک اور بی ایس سی نے حاصل کیا، بین الاقوامی کورسز کا حصہ 25 فیصد رہا۔ ان کورسز میں سے زیادہ تر ہمسایہ ملک افغانستان کے اہلکاروں کو تربیت دی گئی، بینکاری اور مالیات کے شعبوں میں اس کے انسانی وسائل بڑھانا جس کا مقصد تھا۔ 23 فیصد تناسب سرٹیفکیٹ کورسز کو ملا جس کا بنیادی سبب یہ ہے کہ نباف کا اسلامی بینکاری کورس اور پروگرام ترقیاتی مالیات میں نمایاں ترین حیثیت رکھتا ہے (**شکل 9.2**)۔

شکل 9.2: م س 11ء میں مختلف اداروں کو تربیت میں نباف کا کردار



9.3 تربیت کی فراہمی اور شرکت

9.3.1 اسٹیٹ بینک

اسٹیٹ بینک کے شعبہ تربیت و پرداخت سے مشاورت کے بعد ان ضروریات کا تعین کیا گیا جو م س 11ء میں پوری کی جانی تھیں، چنانچہ اسٹیٹ بینک کے لیے 12.6 تربیتی ہفتے مخصوص کیے گئے جن میں سے 3.4 ہفتے بعد از تقرر اور 9.2 ہفتے مہارتوں کی ترقی کے لیے رکھے گئے۔ مجموعی طور پر 13.8 ہفتے کی تربیت فراہم کی گئی جس میں 3.4 ہفتے بعد از تقرر اور 10 ہفتے مہارتوں کی ترقی کے لیے تربیت شامل ہے۔

9.3.2 ایس بی پی بی ایس سی (بینک)
م س11ء کے دوران ایس بی پی بی ایس سی کے لیے 59.2 ہفتے کی تربیت کا ہدف طے پایا تھا جس میں سے 47.2 ہفتے کی تربیت فراہم کی گئی۔ بی ایس سی کے مختلف دفاتر اور شعبوں کے لگ بھگ 1,677 افسران نے یہ تربیت حاصل کی، گذشتہ برس ان کی تعداد 2001 تھی۔ تربیت کو دو زمروں میں تقسیم کیا جاسکتا ہے: قبل از تقرر اور مہارتوں کی ترقی۔

9.3.3 بین الاقوامی تربیت
نباف کے بین الاقوامی کورسز سے نہ صرف ادارے بلکہ پاکستان کا بھی خصوصاً بینکاری اور مالیات میں وقار بڑھا ہے۔ بین الاقوامی سیمینار اور علمی و درسی پروگرام نباف کے سالانہ نظام الاوقات کا مستقل حصہ ہیں۔ ان کورسز سے ملکی شرکا بھی بینکاری اور مالیات کے شعبوں میں معلومات، تجربے اور تازہ ترین پیش رفت سے آگاہی حاصل کرتے ہوئے استفادہ کرتے ہیں۔

9.3.3.1 پاکستان ٹیکنیکل اسسٹنس پروگرام
حکومت پاکستان کے ٹیکنیکل اسسٹنس پروگرام کے تحت دوران سال 41 واں بین الاقوامی کمرشل بینکنگ کورس اور 42 واں بین الاقوامی مرکزی بینکنگ کورس منعقد کیا گیا۔ یہ کورسز اسٹیٹ بینک اور وزارت خزانہ، اقتصادی امور ڈویژن کی مشترکہ پیشکش ہیں جو رقوم کا مکمل بندوبست کرتی ہے۔ م س11ء کے دوران ترقی پذیر دوست ملکوں کو بھیجی گئی دعوت کے نتیجے میں 13 ملکوں نے ان کورسز میں شرکت کی۔

9.3.3.2 افغانستان کے لیے تربیتی پروگرام
م س11ء کے دوران نباف نے خصوصی تربیتی پروگراموں سے افغانستان انٹرنیشنل بینک (اے آئی بی) کے اہلکاروں کو مستفید کیا۔ اے آئی بی نے ان پروگراموں کے لیے 18 شرکا کو نامزد کیا تھا۔ نباف نے شعبہ اسلامی بینکاری ایس بی پی کی مشاورت سے اسلامی بینکاری کا ایک پروگرام دافغانستان بینک کی مخصوص ضروریات کے لیے منعقد کیا۔ تین ہفتہ طویل یہ پروگرام اکتوبر تا نومبر 2010ء اسلام آباد میں ہوا۔

9.3.3.3 سارک فنانس
سارک فنانس کے تحت منعقدہ پروگرامات بدستور نباف ہی میں ہورہے ہیں۔ م س11ء کے دوران اسٹیٹ بینک کے شعبہ تحقیق اور نباف نے 'بازل دوم کے اضافے اور سارک ملکوں کا پالیسی ردِّعمل' کے موضوع پر سارک فنانس سیمینار منعقد کیا جس میں سارک ملکوں کے مندوبین، بینک آف انٹرنیشنل سیٹل منٹ (بی آئی ایس) کے نمائندے اور اے ایف فرگوسن نے شرکت کی۔ شرکا نے اہم مسائل پر معلومات کے تبادلے کا موقع دینے پر اسٹیٹ بینک اور نباف کو سراہا۔

9.3.3.4 زاہد حسین میموریل لیکچر سیریز
نباف اور اسٹیٹ بینک نے دوران سال زاہد حسین میموریل لیکچر سیریز کا اہتمام کیا جس سے بین الاقوامی شہرت یافتہ ماہر اقتصادیات نے خطاب کیا جبکہ کلیدی خطبہ گورنر اسٹیٹ بینک نے دیا۔ معزز مہمان نے ابھرتی ہوئی منڈیوں اور پاکستان میں بینک کی کارگزاری سے متعلق اپنی معلومات سے شرکا کو آگاہ کیا جس کے بعد سوال جواب کا موقع دیا گیا۔ ویڈیو کانفرنسنگ کے ذریعے اسے اسلام آباد اور کراچی میں بیک وقت دیکھا گیا۔

9.3.3.5 اسلامی کاروبار اور مالیات پر بین الاقوامی کانفرنس
نباف کا ایک مقصد ایسا پلیٹ فارم مہیا کرنا بھی ہے جہاں پر مرکزی بینکوں کے افسران اور پالیسی سازوں کی دلچسپی کے حامل عصری اہمیت کے کلیدی مسائل پر ایک دوسرے کے تجربات سے استفادہ اور تبادلہ خیال کا موقع دیا جائے، اور اہل دانش اور تحقیق و ترقی کے ادارے بھی اس سے فائدہ اٹھائیں۔ م س11ء کے دوران نباف اور رفاہ انٹرنیشنل یونیورسٹی نے ''اسلامی کاروبار اور مالیات پر دو روزہ بین الاقوامی کانفرنس'' کا مشترکہ طور پر انعقاد کیا جس میں بڑی تعداد میں ملکی و غیر ملکی اسکالروں نے شرکت کی۔

9.3.4 سرٹیفکیٹ کورسز

9.3.4.1 اسلامی بینکاری میں سرٹیفکیٹ پروگرام

اسلامی بینکاری میں نباف کے سرٹیفکیٹ پروگرام کو آج کل پسند کیا جا رہا ہے جس کے باعث اس کی مانگ بہت زیادہ ہے، اسے اسلامی بینکاری میں بہترین تربیتی پروگراموں میں سے ایک قرار دیا جاتا ہے۔ اسلامی بینکاری میں افرادِ کار کی بڑھتی ہوئی طلب کو پورا کرنے کے لیے نباف نے م س 11ء میں اسلامی بینکاری کے پانچ باقاعدہ سرٹیفکیٹ پروگرام منعقد کیے جن میں سے ہر ایک تین ہفتے دورانیے پر مشتمل تھا۔ یہ پروگرام کراچی میں لائبریری ریسورس سینٹر اور اسلام آباد میں نباف میں منعقد ہوئے۔ مختلف کمرشل بینکوں کے 164 بینکاروں نے ان میں شرکت کی۔ آئی این سی ای آئی ایف، گلوبل یونیورسٹی برائے اسلامی مالیات، ملائیشیا کے ساتھ نباف نے اپنا تعاون حسب سابق اس سال بھی جاری رکھا چنانچہ م س 11ء میں ''چارٹرڈ اسلامک فنانشل پروفیشنل'' (سی آئی ایف پی) حصہ اوّل اور حصہ دوم کے امتحانات نباف، اسلام آباد اور کراچی میں بیک وقت منعقد ہوئے۔

9.4 دیگر تربیتی پروگرام/خدمات

9.4.1 ترقیاتی مالیات میں تربیت

م س 11ء کے دوران نباف نے اسٹیٹ بینک کے شعبہ ایس ایم ای مالیات کے اشتراک سے ایس ایم ای مالیات میں کام کرنے والے بینکوں کی استعدادِ کاری کے لیے ایک پروگرام شروع کیا جس کا مقصد ایس ایم ای شعبے کے فروغ کی اسٹیٹ بینک کی کوششوں کو مستحکم کرنا تھا۔ ایس ایم ای مالیات میں آئی ایف سی کے سند یافتہ تربیت کاروں سے استفادہ کیا گیا۔ بینکوں نے اس پروگرام کو خوب سراہا۔

نیز، نباف نے م س 11ء کے دوران اسٹیٹ بینک کے شعبہ زرعی قرضہ و خرد مالکاری کے اشتراک سے ایک تربیتی پروگرام خرد مالکاری خدمات دینے والوں اور خرد مالکاری بینکوں کے کریڈٹ/فیلڈ آفیسرز کے لیے ملک کے مختلف مقامات پر شروع کیا۔

9.4.2 ترقیاتی مالی اداروں/ کمرشل بینکوں/ دیگر کے لیے تربیتی پروگرام

مالی شعبے کے لیے افرادِ کار کی تیاری میں تعاون کرنا اور تربیتی سرگرمیوں کا دائرہ وسیع کر کے انہیں متنوع بنانا نباف کے بنیادی مقاصد میں شامل ہے، چنانچہ م س 11ء کے دوران نباف نے تین مواقع پر ''عرصیت اور شرحِ سود کے حساس فرق'' (Maturity and Interest Rate Sensitivity Gap) کی رپورٹنگ کے بارے میں ایک روزہ ورکشاپ منعقد کی۔ اسی طرح نباف نے اسٹیٹ بینک کے شعبہ بیرونی تعلقات کے اشتراک سے اقتصادیات پر صحافیوں کے لیے دو روزہ ورکشاپ اسلام آباد میں منعقد کی جس کا مقصد اقتصادی ارتباط پر صحافیوں کی معلومات بڑھانا تھا۔ اس کے علاوہ سرکاری شعبے کی استعدادِ کاری کے ضمن میں نباف نے حکومت بلوچستان کے محکمہ منصوبہ بندی و ترقی کے افسران کے لیے پروجیکٹ مینجمنٹ پر ہفتہ بھر کی تربیت کا اہتمام کیا جس کے اخراجات خود مالکاری اسکیم سے برداشت کیے گئے۔

9.4.3 بیرونی اعانت کے تربیتی پروگرام اور سرگرمیاں

نباف نے دور رس شراکتوں کی تشکیل اور ان کے استحکام کی غرض سے اشتراک کا دائرہ وسیع کرتے ہوئے م س 11ء کے دوران بھی کئی اقدامات کیے۔ چنانچہ تدریسی و تربیتی خدمات دینے والے بعض اداروں کے ساتھ قریبی روابط استوار کیے گئے تاکہ نباف کی تنصیبات اور وسائل کا زیادہ سے زیادہ استعمال یقینی بنایا جائے۔ م س 11ء کے دوران نباف نے اپنے یہاں 114 ہفتے کے مختلف تربیتی پروگراموں کی میزبانی کی جن میں 3,792 افراد شریک ہوئے۔ یہ سہولت حاصل کرنے والے اداروں میں عسکری بینک، خوشحالی بینک، آئی بی پی، کام سیٹس، وزارت خزانہ حکومت پاکستان، پاکستان خرد مالکاری نیٹ ورک، نیشنل بینک، ایچ آر فورم، کشف خرد مالکاری بینک، بین الاقوامی اسلامی یونیورسٹی، وفاقی دفتر شماریات وغیرہ شامل ہیں۔